



**Vivantes**

## **Vivantes - Patiententourismus und Export von Know-how**

Dr. med Andreas Schmitt, Director Vivantes International Medicine

Berlin, November 2010

# Agenda

---

---

- **Internationale Gesundheitswirtschaft und Berlin**

- Ein Beispiel: Vivantes goes international
-

# Der Internationale Gesundheitsmarkt im Rückblick: Neben Medizintechnik und Pharma sind die Potenziale wenig genutzt

## Ranking der Nationen<sup>1,2,3,4</sup>

### Internationale Patienten / ~2005-08

Deutschland	71.000
UK	173.000
Singapore	~400.000
Thailand	~750.000

## Herkunft der

### Auslandspatienten in D - 2006

1. EU (Platz 1-9)
2. Russland
3. Arabien

## Durchschn. jähr. Wachstum 99-06

### Fallzahl/ Jahr 06 und Quote D

#### n. Bundesländern / Ländern:

B'burg:	14%	1000
Berlin:	10%	2200 (6% D)
Hessen:	10%	3700
Bayern:	9%	14000
Asien:	25-35%	

## Saudi-Arabische Studenten

In Deutschland	ca. 300
In Nordamerika	ca. 30.000

- Gesundheit – die Wachstumsbranche
- Ruf German Medicine: neben USA int. führend
- Die dt. Gesundheitswirtschaft fokussiert im internationalen auf Medizintechnik und Pharmaindustrie (Exportquote von rund 60 Prozent)

Und?

- Konzentration der Umsätze vorrangig auf EU
- Systemlösungen (A-Z) deutscher Anbieter mit großem Potenzial, aber kaum vertreten bzw. erfolgreich
- Geringe Nutzung der Ausbildung als strategisches Thema mit langfristiger Schädigung des deutschen Rufes
- Ausländische Patienten in Deutschland sind nachrangig
  - < 10% Steigerungsrate jährlich,
  - rund 0,4% aller stationäre Patienten,
  - geschätzt 2% Umsätze (bei ca. 500 Mio. € jährlich)
  - Berlin mit stärkerem Wachstum auf niedrigem Niveau

# Berliner Cluster Gesundheit - die strategische Fokussierung ist richtig Signale positiv, aber Risiken – Politische Unterstützung und Plattformen

- Senatbeschluss 2004 Berlin
- 2007 Masterplan Gesundheitswirtschaft <sup>4</sup>  
[1] „Ziele: ... Eine außenwirtschaftliche Strategie für das Gesundheitsangebot der Region entwickeln, Gesundheits- Produkte, Gesundheitsbehandlung und gesundheitsbezogene (Bildungs-) Dienstleistungen sowie vor allem Systemlösungen exportieren, ...“, bzw. „... Wertschöpfungsketten ins Ausland u. a. auch durch Unternehmenskooperationen aufbauen, ...“,
- Zahlreiche Plattformen unterstützen die Anbieter

## Positive Signale:

- Umzug Botschaften und deren Health Care Offices
- Erfolgreiche politische Auslandsdelegationen (Dubai, Riyadh)
- Allgemeine Tourismusraten
- Umsatz-Steigerungsraten nach 2006
- Abschlüsse Berliner Firmen 2006-2010

## Risiken:

- Einzelanbieter drücken Preise für Auslandspatienten auf DRG Niveau, Qualitäten?



# Das Thema Gesundheit wird neben direkte Vorteilen der Vermarktung von Berlin dienen

**Saudi Gazette** - Top German delegation in town for healthcare cooperation talks

Wednesday, 30 February 2010 - 25

**MEAN NEWS**

- HOME
- NATION
- OPINION
- WORLD
- BUSINESS
- SPORTS
- KABATAH

**TODAY'S FEATURE**

- TRAVEL

**ISSUE TITLES**

- RSS
- RSS Feeds
- ARCHIVED ISSUES

**Top German delegation in town for healthcare cooperation talks**

JEDDAH - A contingent of high-ranking German officials arrived in Saudi Arabia to strengthen bilateral relations between the two countries.

Harald Wolf, Berlin's senator for Economic, Technology and Women's Issues; René Ouba, managing director of Berlin Partner GmbH; and Prof. Dr. Otfried nter Stock, president of the Berlin Brandenburg Academy of Sciences and Humanities and Network Spokesman of Health Capital Berlin Brandenburg will meet today (Jan. 27) with leading Saudi government officials in Riyadh.

Their talks are set to focus on potential cooperative efforts in the field of healthcare services and with scientific institutions. The Berlin delegation has been invited to meet with Prince Salman Bin Abdulaziz Al-Saud, Governor of Riyadh.

The German delegation is also scheduled to hold talks with Khalid bin Muhammad Al-Angari, Minister for Higher Education, and professor Dr. Saleem Al-Ahmad from Imam University.

The visiting group is also slated to meet the Minister of Health Abdullah Al-Rabii, as well as with Prince Abdul Aziz Bin Muhammad Bin Ayaf Al-Mugni, Mayor of Riyadh Region.

Wolf noted that "the Berlin-Brandenburg capital region is one of the most productive centers for the healthcare industry in Germany and Europe. Our

**OTHER NEWS FROM THIS**

- Saudi annual inflation up in December
- 3 winners of King Fahd's Responsible Corporate Awards 2010 named
- UK awards \$100 million of projects
- Kingdom needs labor market overhaul
- Saudi firm, Mitsui eye \$2 gas-chem plant
- Chigo, Zagreb boost pc provide best quality air c
- World's most elegant sports car launched in
- Oil stock markets fall, c
- Oman's
- Al-Serai IPO set

**Google** riad vivantes  
Suche: Das

**Vivantes arbeitet an Konzept für Universitäts-Campus in Riad mit**  
29. Jan. 2010 ... «Die Zusammenarb... Krankenhausunternehmen Vivantes... hervorragendes ...  
[de.news.yahoo.com/.../thl-vivantes-...](http://de.news.yahoo.com/.../thl-vivantes-...)

**financial.de » Vivantes arbeitet an Konzept für Universitäts-Campus in Riad mit**  
29. Jan. 2010 ... Krankenhausunternehm... hervorragendes Beispiel, auf welch...  
[www.financial.de/.../vivantes-arbeite...](http://www.financial.de/.../vivantes-arbeite...)

**Vivantes, Riad, Krankenhaus**  
Alle aktuellen Nachrichten zu Vivantes  
**Imam.** Detroit - Ein bei einer Razzia...  
[www.nachrichten.de/.../Vivantes-Ri...](http://www.nachrichten.de/.../Vivantes-Ri...)  
cid\_2120740/

**Wirtschaftssenator Harald Wolf**  
29. Jan. 2010 ... erneuerte Kooperati...  
... Ich gratuliere Vivantes zu diesem...  
[www.berlin.de/landespressestelle/arc...](http://www.berlin.de/landespressestelle/arc...)

**AKTUELLE THEMEN**

- Impfschutz
- Grippe

**AKTUELL** Karlsruhe verha...

**Vivantes arbeitet an Konzeption für Universitäts-Campus in Riad mit**  
Freitag, 29. Januar, 17:33 Uhr  
ddp Nachrichtenagentur

**Berlin (ddb-blm).** Der landeseigene Berliner Krankenhauskonzern Vivantes ist an

Keine Grundgebühr  
Keine Vertragsbindung  
Keine Mindums...

Drucken

ntes

- 
- Internationale Gesundheitswirtschaft und Berlin

- **Ein Beispiel: Vivantes goes international**

# Vivantes bietet viele Voraussetzungen für ein erfolgreiches Auslandsgeschäft

## Verlässlich – Breit aufgestellt – Visionär - Strategisch

---

<b>Verlässlich</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vivantes ist zu 100 % in Besitz der Öffentlichen Hand</li><li>• 2 Senatoren im Aufsichtsrat</li><li>• GmbH als Rechtsform</li></ul>
<b>Breit aufgestellt</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Größe des Umsatz</li><li>• Alle Einrichtungen sind in einer Stadt</li><li>• 100% Service mit anderen Berliner Unternehmungen</li></ul>
<b>Visionär</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vision –Berlin als int. Gesundheitshauptstadt</li><li>• Ökonomisch erfolgreich und (Eigen)Investitionsfähig</li></ul>
<b>Strategisch</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Internationale Strategie</li><li>• Langfristige Planung</li><li>• Kundenorientierte Produkte – Einzel bis System-Angebote</li><li>• Zuverlässige, vertrauensvolle Umsetzung</li></ul>

# Grundsätzliche Produkte

## Transfer von operativem oder strategischem Know How

---



### A. Patient Therapy Program

„Behandlung von Patienten in Berlin“

### B. Education Program

„Ausbildung oder Spezialisierung von internationalem Personal in Deutschland oder im Ausland“

### C. Visiting Professors / Teaching Program

„Work abroad“



### D. Consulting / Management Program /

„Beratung oder Management für internationale Kunde“

## Vivantes investiert weiter in das Auslandsgeschäft

- **Vivantes International Medicine:**  
Bereich der Vivantes GmbH -  
laufende Einstellung  
Internationaler Mitarbeiter
- **OFFICE Riyadh** in Vorbereitung
- **VIVANTES INTERNATIONAL  
GMBH:**
  - Gründung der Auslandstochter  
vor Abschluss
  - Vermarktung von Vivantes/  
Berlin im Ausland, Health Care  
Consulting, Health Care  
Management
  - Bsp.: Riyadh, Abu Dhabi, Baku
- **Komfortneubau (25% Internat.)**
  - 96 Betten („Royal Hospital“) am  
Humboldt Klinikum
  - 46 Betten am Klinikum Spandau  
(ab 3/2010)

Quelle: Strukturdiskussion



# Beispiel Consulting Projekt 2009/10 – Imam AMC Riyadh / KSA

## Vivantes verantwortet die Beplanung des gesamten Universitätscampus

### Development of an Academic Medical Campus, Riyadh, KSA

- Negotiated with Imam University
- Signed with Local Partner
- Investment: 1.75 Billion US\$
- Vivantes Services:
  - Vision (Completed)
  - Master Plan:
    - Strategies
    - Master plans
    - Business Planning
    - Project Plan
  - Phase III Project Lead in Preparation incl. systemic integration
- Open 2014

### VIDEO





## Ausblick

### Große Potenziale vorhanden - aber auch im eigenen Handeln

---

#### Fazit

- Deutsche Medizin besitzt weiter hohes Ansehen bei steigender Nachfrage
- Große Berliner Potenziale im Bereich Auslandspatienten, Ausbildung, Internationale Projekte
- Fehlende internationale Ausbildungsstrategie und – Taktik, sowie Berliner Preisbrecher (Patient Therapy) als Risiko
- Systemlösungen werden im Vordergrund stehen – erste Integrationen erfolgt
- Nur große oder integrierte Player werden das Thema nutzen können
- Professionellen Plattformen Berlins hilfreich
- Politik sollte weiter strategisch unterstützen und finanzieren
- Vivantes steht mit seiner Erfahrung, seinen Projekten kooperativ oder unterstützend zur Verfügung

## Quellen

1. H. Lin : How to Promote International Medical Tourism in Southeast Asia. The Internet Journal of Healthcare Administration. 2010 Volume 7 Number 1
2. Ausländische Patienten beschenken Kliniken Millionenerlöse, in: [www.Aerzteblatt.de](http://www.Aerzteblatt.de), Montag, 27. Juli 2009
3. Ivonne Lutze, Prof. Dr. Alexander Karmann, Dr. Olaf Schoffer: Empirische Bestandsaufnahme zum Patientenimport im stationären Sektor, 2010, in: [www.iatge.de/forschung-aktuell/2009/fa2009-11.pdf](http://www.iatge.de/forschung-aktuell/2009/fa2009-11.pdf)
4. Masterplan Berlin Brandenburg, 2007, S. 46ff, u.a. auf, [www.healthcapital.de/fileadmin/download/2008/Masterplan\\_Gesundheitsregion\\_BB.pdf](http://www.healthcapital.de/fileadmin/download/2008/Masterplan_Gesundheitsregion_BB.pdf)

The logo for Vivantes, featuring a red curved line above the word "Vivantes" in a bold, black, sans-serif font.



## Kontakt

---



### **Dr. med Andreas Schmitt**

- Regional und Ärztlicher Direktor Nord
- Prokurist und Direktor Vivantes Komfortklinik GmbH
- Direktor Vivantes International
- Mail: [andreas.schmitt@vivantes.de](mailto:andreas.schmitt@vivantes.de)
- Telefon: +49 (0)30 130 12 1081

### **Vivantes**

- [www.vivantes.de](http://www.vivantes.de)

### **Vivantes International Medicine**

- [www.vivantes-international.com](http://www.vivantes-international.com)

**NEUE WEBSITE**